



Institut Économique de Montréal



RAPPORT ANNUEL 2002

« L'Institut [économique de Montréal] est vraiment une force intellectuelle montante au Québec et au Canada. Son importance tient au fait qu'il apporte une nouvelle perspective sur les questions auxquelles la province doit faire face – une nouvelle façon de penser l'avenir du Québec. »

- Mike Harris



L'*Institut économique de Montréal (IEDM) est un institut de recherche et d'éducation indépendant, non partisan et sans but lucratif. Il œuvre à l'éducation économique des Canadiens en général et des Québécois francophones en particulier par le biais de publications et de conférences mais aussi à travers les médias écrits et électroniques.*

L'IEDM a pour mission de proposer des solutions originales et innovatrices afin de susciter l'élaboration de politiques publiques optimales en s'inspirant, notamment, de réformes appliquées avec succès ailleurs dans le monde. Il ne reçoit aucun financement public.

Institut économique de Montréal
6418, rue St-Hubert, 2e étage
Montréal, Québec
H2S 2M2

Tél.: (514) 273-0969
Fax: (514) 273-0967

info@iedm.org
www.iedm.org

LA DIRECTION

(au 31 décembre 2002)

Yves Guérard
Président honoraire du Conseil

Adrien D. Pouliot
Président du Conseil

Richard Carter
Vice-président du Conseil

Denis Cousineau
Hélène Desmarais
Daniel Dorey
Spiridon Kantardjiev
Michel Kelly-Gagnon
Normand Lebeau
Ronald Monet
Administrateurs

LE PERSONNEL

(au 31 décembre 2002)

Michel Kelly-Gagnon
Directeur exécutif

Pierre Desrochers
Directeur de la recherche

Norma Kozhaya
Économiste

Patrick Leblanc
Directeur des événements et communications

Jasmin Guénette
Coordonnateur, affaires étudiantes et diffusion des publications

Avi Sokolova
Responsable administrative

Gilles Guénette
Webmestre



MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

On me demande souvent à quoi peut servir un « think tank » comme l'Institut économique de Montréal. Organiser des conférences, produire des études, ce n'est pas, en soi, très original et d'autres le font aussi.

Ma réponse est simple: un think tank sert à changer les choses! En ce sens, ce que fait notre institut au Québec est unique. Comme l'affirme l'ex-premier ministre ontarien Mike Harris dans la citation en exergue sur la couverture de ce rapport, l'IEDM « présente une nouvelle façon de penser l'avenir du Québec ». Son importance tient au fait qu'il apporte une perspective originale sur les questions auxquelles la province doit faire face. Une perspective claire, cohérente, centrée sur l'importance d'avoir un État efficace qui cible mieux ses interventions et une économie libérée des contraintes réglementaires inutiles et d'un fardeau fiscal excessif. Une perspective indépendante et non partisane, qui n'a pas peur de jeter un œil critique sur les politiques publiques du Québec et de se pencher sur des sujets tabous.

Cette nouvelle perspective, je constate qu'elle est en train de se répandre, aussi bien dans l'opinion publique que chez les décideurs. Le développement le plus frappant de cette quatrième année d'opération de l'IEDM, c'est que nous ne sommes plus simplement un producteur d'idées, mais que ces idées sont de plus en plus reconnues et respectées au sein de la société québécoise.

À titre d'exemple, le 25 avril, le chef de l'Opposition Jean Charest citait à l'Assemblée nationale une étude de l'IEDM pour étayer sa question au premier ministre. Bernard Landry répondait qu'il avait justement lu l'étude et qu'il respectait le travail de l'IEDM. D'ailleurs, le National Post soulignait quelques mois plus tard que « tous les partis politiques utilisent maintenant les recherches de l'IEDM pour marquer des points les uns contre les autres ». Il suffit de consulter les archives médiatiques de notre site Web pour voir le nombre impressionnant d'organismes et de personnalités qui ont été touchés par ce qu'a fait notre dynamique petite équipe au cours de l'année qui vient de s'écouler. Je leur lève mon chapeau et les remercie de leur rigueur intellectuelle, de leur dévouement et de leur travail acharné. L'Institut n'aurait pas atteint de nouveaux sommets en 2002 sans eux.

L'année 2003 sera année d'élections au Québec. Quels que soient les résultats, la recherche et les travaux de vulgarisation de l'IEDM ont déjà, à des degrés divers, fait leur chemin au sein des trois principaux partis et de l'électorat. Et grâce à l'appui généreux et constamment renouvelé de nos nombreux donateurs et sympathisants, ils auront sûrement un impact croissant dans l'élaboration des politiques publiques dans le Québec de demain.

Adrien D. Pouliot
Président du Conseil



MESSAGE DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

L'année 2002 a été la quatrième année d'opération de l'IEDM. Outre notre visibilité médiatique qui a poursuivi sa croissance rapide des années précédentes, l'évolution la plus notable a sans doute été l'influence concrète des travaux de notre institut dans divers secteurs de la société, en particulier chez les décideurs.

Encore cette année, la réforme du système de santé et la qualité de notre système d'éducation ont été au cœur des interventions de l'IEDM, reflétant en cela deux préoccupations centrales de la population et les deux principaux domaines d'intervention du gouvernement provincial. Parmi les principaux autres thèmes abordés figurent la productivité et le niveau de vie au Canada, la crise du logement, le développement durable des forêts et les programmes gouvernementaux pour financer l'innovation.

Événements

L'IEDM a organisé six conférences majeures en 2002. Celle qui a eu l'impact médiatique le plus large est sans conteste le déjeuner-causerie du président-directeur général de la Federal Reserve Bank de Dallas, venu nous tracer un portrait de l'état de l'économie améri-

caine. Les propos de M. Robert McTeer à l'IEDM ont été couverts par de grandes agences de presse internationales telles Reuters, Bloomberg, AFP, et Dow Jones Newswire, et diffusés à l'échelle de la planète, aussi loin que dans un quotidien de Singapour. Cette même journée, l'IEDM organisait une table ronde pour discuter des écarts entre la productivité et le niveau de vie des États-Unis et du Canada avec notamment M. Gordon Thiessen, ancien gouverneur de la Banque du Canada.

Deux économistes de la santé, Johan Hjertqvist de Stockholm et Cynthia Ramsay de Vancouver, ont expliqué à l'auditoire de l'IEDM les voies de réformes prises par d'autres pays pour améliorer leurs systèmes de santé. À l'approche d'élections générales au Québec, ce sujet est plus que jamais au cœur des débats et des représentants des deux partis d'opposition ont assisté à ces présentations et ont pu échanger avec les conférenciers.

Enfin, deux politiciens canadiens renommés, le ministre fédéral Maurizio Bevilacqua et l'ex-premier ministre ontarien Mike Harris, ont présenté leur vision d'un Canada économiquement dynamique et prospère lors de déjeuners-conférences très courus. Ces conférences, qui attirent toujours de nombreux participants de marque au sein de la communauté d'affaires de Montréal et des décideurs politiques du Québec, font maintenant partie d'une tradition d'événements prestigieux dans la vie sociale de la métropole.

En outre, nos collaborateurs internes ou associés ont généré une vingtaine d'activités diverses, qui vont de la présentation de mémoires lors de commissions d'enquête pancanadiennes à des débats et discours devant des auditoires plus spécifiques.

Publications

L'IEDM a lancé sept publications au cours de l'année, sans compter des dizaines d'articles d'opinion écrits par nos collaborateurs et parus dans divers quotidiens



et publications. Comme par les années précédentes, c'est notre *Bulletin des écoles secondaires du Québec*, produit en collaboration avec l'Institut Fraser et publié en totalité dans la prestigieuse revue *L'actualité*, qui a suscité le plus d'intérêt. En plus des multiples reportages dans les médias nationaux, nous avons consacré des efforts particuliers cette année pour rejoindre la presse régionale. Ces efforts ont porté fruit et nous ont assuré une visibilité dans plus d'une cinquantaine d'hebdomadaires régionaux à travers le Québec.

Par ailleurs, au-delà des critiques qui ont accueilli les deux premières éditions, on constate que le *Bulletin* a déjà provoqué des changements concrets et fait progresser le débat sur l'éducation au Québec, ce qui prouve son utilité.

Le ministre de l'Éducation a ainsi mis de l'avant son propre « plan de réussite » des écoles, qui ne se base pas sur les mêmes données mais constitue une reconnaissance du besoin des parents d'être mieux informés et de pouvoir comparer. La Fédération des commissions scolaires annonçait, elle, son intention de « bien rendre compte à la population des services offerts par l'école, bien définir la personnalité de l'école, ses attraits distinctifs pour mieux la vendre, etc. » Bref, mieux vendre l'école, comme tout fournisseur de service le fait. On ne peut qu'applaudir à ce nouvel esprit d'excellence. Enfin, un groupe de recherche de l'Université de Montréal prévoit lui aussi lancer une sorte de bulletin en 2003. L'IEDM se réjouit de voir que la nécessité d'évaluer la performance des écoles fait de plus en plus l'unanimité, même si la perspective diffère.

Parmi les autres publications qui ont marqué l'année, mentionnons deux Cahiers de recherche rédigés par notre directeur de la recherche, M. Pierre Desrochers. Le premier évaluait les mesures fiscales du gouvernement du Québec en rapport avec les « cités » du multimédia et du commerce électronique. Cette étude a suscité des échanges à l'Assemblée nationale entre le premier ministre et le chef de l'Opposition, ainsi qu'entre

la ministre des Finances et la porte-parole libérale en matière de finances. La ministre annonçait d'ailleurs à la fin de l'année des amendements au programme allant dans le sens des recommandations de notre étude. Le deuxième Cahier de recherche, consacré à la crise du logement locatif, a lui aussi suscité des échos importants. Pour la première fois, une autre perspective que celle des groupes de pression traditionnels a été présentée dans un intense débat qui a fait la manchette au Québec pendant des semaines.

Enfin, j'aimerais souligner que nos publications sont désormais diffusées dans la plupart des librairies commerciales et universitaires ainsi que dans presque toutes les bibliothèques publiques du Québec.

Couverture médiatique

J'ai mentionné plus haut l'impact médiatique d'un de nos événements à travers le monde. Évidemment, notre mission première est d'abord de rejoindre le public québécois afin de susciter une meilleure compréhension des mécanismes et principes qui sous-tendent le fonctionnement d'une économie de marché. Plus nos concitoyens seront capables d'identifier les enjeux pertinents dans les débats sur les politiques publiques, meilleures seront les chances de voir nos dirigeants adopter des politiques qui sont non seulement rentables électoralement, mais aussi rationnelles, justes et efficaces sur le plan économique.

Cette mission éducative, nous sommes parvenus plus que jamais à la remplir au cours de la dernière année. De plus en plus de Québécois ont entendu parler de nous, ont vu des reportages qui nous concernent ou lu des articles rapportant nos activités ou écrits par nos collaborateurs. Nous avons en effet été mentionnés à plus de 620 reprises en 2002 dans des articles de journaux ou magazines, des reportages et des entrevues à la radio et à la télé. Ce nombre était de 430 en 2001, et de seulement 175 en 2000, ce qui constitue une progression extraordinaire.



Cela démontre que notre message n'a pas qu'un intérêt académique. Au contraire, il suscite des réactions et des débats chez les commentateurs et au sein du grand public. Cet impact est un préalable essentiel si l'on veut que nos dirigeants adoptent des politiques appropriées pour notre prospérité future.

Site Web

Encore une fois cette année notre site a connu un achalandage croissant, avec une pointe exceptionnelle les jours suivant la publication du *Bulletin des écoles secondaires* et une augmentation de près de 40% sur toute l'année. À la fin de l'année, il recevait en moyenne 400 visiteurs chaque jour, qui consultaient au total près de 2000 pages.

Situation financière

Après une année un peu plus difficile en 2001, les levées de fonds tout comme les autres revenus générés par l'IEDM (abonnements et ventes de publications, inscriptions et commandites aux conférences, revenus d'intérêt) ont augmenté de 31% en 2002, pour atteindre 754,951 \$. Un sommet! Ce précieux appui de nos donateurs nous place dans une situation financière excellente et nous a permis d'accroître l'efficacité de nos interventions. Les dépenses (salaires, coûts de fonctionnement, organisation des conférences et publications) ont augmenté un peu moins rapidement, de 26%, pour se stabiliser à 587 911 \$. Notre excédent à la fin de l'année a lui aussi augmenté de façon notable pour atteindre 167 040 \$. Nous avons donc l'assurance que même si la conjoncture économique devait

s'avérer plus difficile au cours des prochaines années, la stabilité financière et la mission de l'IEDM n'en seront pas pour autant compromises.

États financiers 2002

| | |
|--------------------------|------------|
| <i>Total des revenus</i> | 754 951 \$ |
| <i>- Dépenses</i> | 587 911 \$ |
| <i>= Excédent</i> | 167 040 \$ |

L'IEDM a encore une fois fait la preuve cette année qu'il a un rôle essentiel à jouer dans les débats publics au Québec. Cette contribution est non seulement importante sur les plans quantitatif et qualitatif – elle a aussi une influence réelle. Et comme l'affirme Linda Whetstone, présidente de l'International Policy Network à Londres, ce rayonnement ne se limite pas qu'au Québec: « L'Institut économique de Montréal est en voie de s'imposer rapidement comme une force avec laquelle il faut compter non seulement au Québec, mais aussi bien au-delà de ses frontières. Il apporte un nouveau dynamisme et un sentiment d'urgence aux débats cruciaux sur les politiques publiques, par l'étude et la promotion d'approches qui permettraient une véritable prospérité et un bien-être à long terme. »

En conclusion, investir dans l'IEDM, c'est investir dans le dynamisme et la prospérité future de notre société.

Michel Kelly-Gagnon
Directeur exécutif



LES CONFÉRENCES ET ACTIVITÉS DE L'IEDM EN 2002

9 février – Séminaire étudiant: Comprendre les mythes sur les politiques publiques

Séminaire étudiant d'une journée présenté conjointement par l'IEDM et l'Institut Fraser.

20 février – Indicateurs de performance et mesure de la valeur ajoutée

Conférence de Richard Marceau, chercheur associé à l'IEDM, dans le cadre d'un déjeuner-causerie de la Société québécoise d'évaluation de programme.

14 mars – Le débat sur les soins de santé: mythes, réalité et politiques publiques

Allocution de Michel Kelly-Gagnon, directeur exécutif de l'IEDM, devant l'Institut du partenariat public-privé.

25 mars – Comparation devant la Commission sur l'avenir des soins de santé au Canada

Présentation de Michel Kelly-Gagnon, directeur exécutif de l'IEDM, et de Dr. J. Edwin Coffey, chercheur associé à l'IEDM.

27 mars – Le défi de la productivité

Discours de l'Honorable Maurizio Bevilacqua, Secrétaire d'État (Sciences, Recherche et Développement), dans le cadre d'un déjeuner-causerie de l'IEDM.

15 avril – Ce que la Commission Romanow devrait retenir des réformes de la Suède

Présentation de Johan Hjertqvist, directeur de Timbro Health Unit, sur la réforme des soins de santé en Suède dans le cadre d'un 5 à 7 de l'IEDM.

26 avril – Quelques mythes sur l'expansion de la banlieue

Présentation de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, devant la Commission de l'aménagement de la Communauté métropolitaine de Montréal.

30 avril – Les bulletins des écoles sont-ils efficaces?

Présentation de Richard Marceau, chercheur associé à l'IEDM, dans le cadre du Sommet francophone sur l'évaluation de la performance et la reddition de comptes dans l'éducation.

3 mai – La gestion de la forêt au Québec

Conférence de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, dans le cadre de la conférence nationale de Solidarité rurale.

24 mai – Le Bulletin des écoles secondaires du Québec et les milieux défavorisés

Présentation de Richard Marceau, chercheur associé à l'IEDM, dans le cadre d'un colloque du Conseil scolaire de l'île de Montréal.

27 mai – La réforme du système de santé canadien

Présentation du Dr. J. Edwin Coffey, chercheur associé à l'IEDM, et Michel Kelly-Gagnon, directeur exécutif de l'IEDM, devant les membres de l'exécutif de la Chambre de commerce du Canada.

30 mai – Productivité et niveau de vie: convergence ou divergence?

Table ronde qui réunissait Gordon Thiessen (ancien gouverneur, Banque du Canada), P.-A. Huot (Manufacturiers et Exportateurs du Québec), Andrei Sulzenko (Industrie Canada), Serge Coulombe (Université d'Ottawa) et Hans Black (Interinvest Corporation) dans le cadre de la conférence Les tendances économiques au Canada et aux États-Unis organisée par l'IEDM.

30 mai – A Status Report on the U.S. Economy: How is the Elephant Doing?

Discours de Robert D. McTeer Jr., président-directeur général de la Federal Reserve Bank of Dallas, dans le cadre d'un déjeuner-causerie de l'IEDM.

1er juin – Le déclin relatif de la productivité de l'économie québécoise

Présentation de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, dans le cadre du Conseil général du Parti libéral du Québec.

21 août – De l'influence d'un milieu diversifié sur la combinaison de techniques

Présentation de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, dans le cadre du colloque annuel de l'Association de science régionale de langue française.

20 septembre – Politique publique et compétitivité des villes: les leçons de l'approche québécoise des « cités »

Présentation de M. Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, devant le groupe d'enquête de l'OCDE sur la compétitivité des régions métropolitaines.

26 septembre – Universal, Affordable, Quality Health Care: Ideas from Other Countries

Conférence de l'économiste de la santé Cynthia Ramsay dans le cadre d'un 5 à 7 de l'IEDM.



30 septembre – PIB vert ou noir?

Présentation de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, sur la possibilité de réconcilier l'économie de marché et le développement durable lors d'un débat au Collège André-Grasset.

16 octobre – Le logement social:

Une solution durable à la crise du logement?

Présentation d'un mémoire à la Commission de l'aménagement du territoire de l'Assemblée nationale par Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM.

24 octobre – Les bulletins de performance: avantages et pièges

Conférence de Richard Marceau, chercheur associé à l'IEDM, à l'occasion d'un déjeuner-causerie de l'Institut d'administration publique du Grand Montréal.

26 octobre – Le problème de productivité de l'économie canadienne

Conférence de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, dans le cadre d'une conférence régionale de l'Alliance canadienne.

8 novembre – L'étalement urbain, un faux problème

Présentation de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, dans le cadre d'un colloque organisé par la Commission scolaire de Montréal et l'Association québécoise pour la promotion de l'éducation relative à l'environnement.

16 novembre – Le Bulletin des écoles secondaires

Conférence de Richard Marceau, chercheur associé à l'IEDM, dans le cadre d'un colloque de l'Association des Comités de parents de la région de la Capitale-Nationale et de la Chaudière-Appalaches.

25 novembre – Comment résoudre la crise du logement au Québec?

Présentation de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, dans le cadre d'un colloque de l'Association des propriétaires d'appartements du Grand Montréal.

27 novembre – Pour une cohabitation des points de vue de l'élève, du parent et du personnel de l'école sur la réussite en éducation

Conférence de Richard Marceau, chercheur associé à l'IEDM, lors du débat d'ouverture d'un colloque de l'Association des cadres scolaires du Québec.

4 décembre – Unleashing Canada

Discours de l'Honorable Mike Harris, ex-premier ministre de l'Ontario, dans le cadre d'un déjeuner-conférence de l'IEDM.

LES PUBLICATIONS DE L'IEDM EN 2002

Février – Les « cités »: Une politique efficace pour la nouvelle économie?

Cahier de recherche de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, sur les mesures fiscales pour financer l'innovation dans les entreprises de la nouvelle économie.

Mars – Comment assurer le développement durable de nos forêts?

Note économique de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, sur l'état réel de la forêt et les façons d'en assurer une meilleure gestion.

Avril – Les hôpitaux publics: des avenues de réforme par un partenariat avec l'entreprise privée

Note économique produite à partir d'un texte de la Banque mondiale sur les modèles de gestion des hôpitaux dans le monde.

Mai – Frédéric Bastiat, défenseur du bon sens économique

Recueil des meilleurs textes de Frédéric Bastiat, économiste, journaliste et politicien français du 19^e siècle.

Juin – Comment résoudre la crise du logement au Québec?

Cahier de recherche de Pierre Desrochers, directeur de la recherche à l'IEDM, sur les causes de la crise du logement et les solutions pour y remédier.

Septembre – Le démantèlement de l'État-providence au Québec: mythe ou réalité?

Note économique de Norma Kozhaya, économiste à l'IEDM, sur l'évolution réelle des dépenses sociales au Québec.

Novembre – Bulletin des écoles secondaires du Québec, édition 2002

Troisième édition de cette étude qui mesure et compare la performance des écoles, par Richard Marceau, chercheur associé à l'IEDM, et Peter Cowley, directeur des études sur l'efficacité des écoles à l'Institut Fraser.