



Institut Économique  
de Montréal

---

## **RAPPORT ANNUEL 2001**

L'Institut économique de Montréal (IEDM) est un institut de recherche et d'éducation indépendant, non partisan et sans but lucratif. Il œuvre à l'éducation économique des Canadiens en général et des Québécois francophones en particulier par le biais de publications et de conférences mais aussi à travers les médias écrits et électroniques.

L'IEDM a pour mission de proposer des solutions originales et innovatrices afin de susciter l'élaboration de politiques publiques optimales en s'inspirant, notamment, de réformes appliquées avec succès ailleurs dans le monde. Il ne reçoit aucun financement public.

\* \* \*

### **LA DIRECTION (au 31 décembre 2001)**

Yves Guérard - Président honoraire du Conseil

Adrien D. Pouliot - Président du Conseil

Richard Carter - Vice-président du Conseil

Ralph Maddocks - Trésorier

Daniel Dorey, Spiridon Kantardjieff, Michel Kelly-Gagnon,  
Normand Lebeau, Ronald Monet - Administrateurs

Jean Luc Migué - Président du Conseil scientifique

### **LE PERSONNEL**

Michel Kelly-Gagnon - Directeur exécutif

Pierre Desrochers - Directeur de la recherche

Patrick Leblanc - Responsable des événements

Avi Sokolova - Responsable administrative

## **MESSAGE DU PRÉSIDENT**

C'est avec une grande fierté que nous présentons dans ce *Rapport annuel 2001* un survol de ce que l'Institut économique de Montréal a accompli au cours de la dernière année.

Après trois années d'existence, l'IEDM a quitté le stage du démarrage pour s'ancrer solidement dans le paysage politique et économique québécois. L'année 2001 a été caractérisée par une consolidation de ses bases financières et de ses activités, ainsi que par une croissance qualitative de son personnel et une progression de 100% de sa visibilité médiatique. La présence régulière de notre institut sur des tribunes prestigieuses telles *La Presse*, *Les Affaires* et *L'actualité* en a fait une voix non seulement respectée mais de plus en plus familière dans les débats sur les politiques publiques au Québec. Pour la première fois depuis le début de ses opérations, l'IEDM a également reçu une couverture en anglais partout à travers le Canada.

À la lumière des événements qui ont eu lieu cette année, on ne pourrait trop insister sur l'importance d'avoir une source d'information indépendante et vigoureuse comme l'IEDM. Le Québec et le Canada ont été confrontés en 2001 à un recul boursier et au premier ralentissement économique important depuis une décennie. Par ailleurs, l'IEDM a eu son mot à dire sur des questions cruciales qui continuent à préoccuper les citoyens: crise de la santé, réforme de l'éducation, fiscalité trop lourde, etc. Plus que jamais, il importe d'expliquer à nos concitoyens avec rigueur et passion les principes et mécanismes nécessaires au bon fonctionnement d'une économie de marché.

Notre visibilité fait croire à plusieurs que l'IEDM a des dizaines d'employés. En fait, cette petite équipe ne compte que quatre employés à temps plein, mais son dynamisme et sa productivité exceptionnels sont trompeurs! Michel Kelly-Gagnon et son équipe méritent donc toute notre admiration. Il va aussi sans dire que l'appui généreux de nos donateurs et sympathisants est un élément essentiel dans le succès que connaît l'IEDM. Ceux qui y ont contribué constateront que leurs efforts, temps et argent ont porté fruits.

**Adrien D. Pouliot - Président du Conseil**

## **MESSAGE DU DIRECTEUR EXÉCUTIF**

L'année 2001 a été la seconde année complète d'activités pour l'IEDM. Outre quelques changements au chapitre du personnel et de nos revenus financiers, l'évolution la plus notable de l'année a été sans conteste notre visibilité accrue dans les médias.

### **Personnel**

Notre responsable administrative Geneviève Chrétien est partie pour un long congé de maternité et a été remplacée par Avi Sokolova, une jeune femme diplômée de la faculté de physique à l'Université de Sofia (Bulgarie) et qui vit au Canada depuis 1998.

Notre économiste (à temps partiel) Norma Kozhaya nous a également quitté. En contrepartie, l'IEDM compte maintenant dans ses rangs un directeur de la recherche à temps plein. Pierre Desrochers détient un Ph.D. en géographie économique de l'Université de Montréal et a effectué un stage post-doctoral à l'Université Johns Hopkins (Baltimore). Ses principaux champs d'intérêt sont le développement économique, les politiques environnementales et urbaines et les finances publiques. Ses compétences nous permettront d'intervenir plus rapidement et directement dans plusieurs dossiers, sans avoir recours à des chercheurs externes.

### **Événements & Publications**

Parmi les principaux thèmes abordés cette année figurent la croissance économique et la lutte à la pauvreté, la mondialisation, les fusions municipales, la réforme de la santé et la libéralisation des marchés de l'électricité. Environ 1300 personnes ont assisté aux huit événements majeurs organisés par l'IEDM ainsi qu'aux autres événements publics auxquels nous avons participé, soit une moyenne de 100 par événement.

L'IEDM publie principalement deux types d'études: des Notes économiques de petit format et des Cahiers de recherche plus considérables (voir ci-dessous la liste complète de nos publications). Ces études sont distribuées à tous nos donateurs et abonnés, en plus des médias et des chercheurs universitaires qui se spécialisent dans le sujet traité.

### **Couverture médiatique et influence**

Le but de l'IEDM est de disséminer les résultats de ses recherches et de contribuer à l'éducation économique des Québécois. Nous ne faisons donc pas

que diffuser des chiffres – les ministères, universités, commissions diverses, et les autres instituts de recherche en produisent déjà suffisamment! – mais nous cherchons également à susciter une meilleure compréhension des mécanismes et principes qui sous-tendent le fonctionnement d'une économie de marché et qui influencent notre niveau de vie. Plus nos concitoyens seront capables d'identifier et de décortiquer avec justesse les enjeux pertinents dans les débats sur les politiques publiques, meilleures seront les chances de voir nos dirigeants adopter des politiques qui sont non seulement rentables électoralement, mais aussi rationnelles, justes et efficaces sur le plan économique.

La couverture médiatique de l'IEDM a plus que doublé en 2001 par rapport à l'année précédente, ce qui constitue sans doute notre principale réussite. (Une liste complète de nos archives média est disponible sur notre site Web.)

Nous avons en effet été mentionnés à 430 reprises dans des articles de journaux, des reportages et des entrevues à la radio et à la télé en 2001 (contre 175 en 2000), soit plus d'un hit médiatique en moyenne tous les jours. Ceci inclut les chroniques et articles d'opinion sous ma signature ou celle de collaborateurs de l'IEDM dans des quotidiens et des revues. Cette formidable croissance de notre visibilité médiatique est l'un des critères qui permet de juger à quel point nous remplissons notre mission.

Toutes nos initiatives ont suscité un intérêt de la part des médias et/ou des décideurs, mais il vaut la peine de consacrer quelques lignes à détailler l'impact que notre petite équipe a réussi à obtenir dans certains dossiers particuliers.

Publié en collaboration avec l'Institut Fraser de Vancouver et reproduit cette année dans sa totalité dans un numéro spécial du magazine *L'actualité*, notre *Bulletin des écoles secondaires du Québec* a cette année encore été l'objet d'une attention exceptionnelle pendant plusieurs jours. Selon les estimations de Print Management Bureau, 1,043,000 lecteurs ont jeté un oeil à ce numéro spécial. Le jour même de son lancement, le ministre de l'Éducation et les principaux porte-parole du milieu éducatif ont cru nécessaire d'y réagir. Parce qu'il répond de toute évidence à une demande concrète des parents et qu'il est devenu impossible de l'ignorer, le *Bulletin* a déjà changé les termes du débat sur la qualité de l'enseignement. Le gouvernement du Québec se sent d'ailleurs maintenant obligé de publiciser ses propres chiffres et de se dire d'accord, sinon avec la méthodologie du *Bulletin*, du moins avec le principe.

Les représentants du milieu scolaire restent largement hostiles à l'idée d'évaluer la performance des écoles, mais l'IEDM a néanmoins gagné la bataille de l'opinion publique. En effet, selon un sondage publié dans le numéro spécial de *L'actualité*, entre 75 et 82% des répondants appuient notre démarche, selon les questions posées. L'effet du *Bulletin* se fait même sentir sur les demandes d'inscription dans les écoles privées, où l'on a observé une hausse attribuable selon des gens du milieu au bon score obtenu par ces écoles dans la première

édition. Qu'une étude socio-économique ait un tel impact sur le comportement de milliers de gens est en soi un phénomène exceptionnel.

L'Institut économique de Montréal peut également se flatter d'avoir influencé le cours du débat qui fait rage partout au Canada dans l'important dossier de la réforme de la santé. Dès l'automne 2000, l'IEDM avait pris l'initiative d'inviter M. Johan Hjertqvist, un consultant suédois qui a joué un rôle important dans la réforme du système de santé dans son pays, qui est venu nous expliquer comment la Suède a réussi à introduire des notions de concurrence, privatisation et décentralisation dans la prestation des soins sans pour autant compromettre l'universalité des services. M. Hjertqvist est revenu au Canada en 2001, notamment à l'invitation de nos collègues du Frontier Centre de Winnipeg, et le cas suédois est maintenant cité en exemple dans presque toutes les discussions sur le sujet. Diverses commissions d'études, dont la Commission Mazankowski en Alberta, ont suggéré des réformes qui s'inspirent de ce qui se fait en Suède. Notre étude sur le sujet, *Le choix privé universel*, a d'ailleurs continué à circuler en 2001, avec une réédition et des présentations devant divers groupes et commissions gouvernementales officielles.

J'aimerais enfin mentionner notre Note économique sur les barrières interprovinciales et notre conférence sur la péréquation avec le Prix Nobel d'économie James Buchanan, qui ont toutes deux suscité une couverture pancanadienne exceptionnelle aussi bien en anglais qu'en français, ce qui démontre que nous sommes un *think tank* provincial tout à fait capable d'aborder efficacement des thématiques nationales lorsque nécessaires.

Ce dossier des barrières interprovinciales n'est certainement pas le plus chaud qui soit mais il est crucial pour de nombreux secteurs de l'économie canadienne et pour notre prospérité en plus de détenir une importance symbolique. À l'heure où nous avons le libre-échange en Amérique du Nord et où nous discutons d'éliminer les barrières au commerce à l'échelle planétaire, il est certainement absurde de constater que des barrières subsistent à l'intérieur même du Canada. D'autres instituts ont tenté de susciter l'intérêt autour de cette question au cours des dernières années. Un organisme fédéral a même été créé pour faire avancer le dossier. Mais c'est notre Note économique qui a finalement remis le sujet à l'ordre du jour en suscitant 50 hits médias (dont 4 éditoriaux élogieux et 4 chroniques économiques positives) à travers le Canada, du *Cape Breton Post* au *Saskatoon Star Phoenix*, en passant par le *Windsor Star* et le *Kingston Whig Standard*.

L'année s'est terminée en beauté, avec un éditorial du *National Post* le 27 décembre invitant le ministre des Finances Paul Martin à suivre les recommandations que mes collègues d'autres instituts et moi-même avons suggérées concernant la réforme des programmes de péréquation, à la suite de la conférence du professeur Buchanan.

## Site Web

Encore une fois cette année notre site a connu un achalandage croissant, avec une pointe exceptionnelle les jours suivant la publication du *Bulletin des écoles*. À la fin de l'année, il recevait chaque jour une moyenne de 300 visiteurs qui consultaient au total environ 1300 pages.

## Situation financière

Les levées de fonds ont été un peu moins abondantes en 2001 que l'année précédente mais notre situation financière demeure excellente. Nos revenus annuels, qui étaient de 278 838 \$ en 1999 et de 603 500 \$ en 2000, sont passés à 573 818 \$ cette année. Nos dépenses (salaires, coûts de fonctionnement, organisation des conférences et publications) ont été de 466 907 \$ cette année. Notre excédent à la fin de l'année se chiffrait donc à 106 911 \$.

## États financiers 2001

|                      |            |
|----------------------|------------|
| Revenus de donations | 541 521 \$ |
| Autres revenus       | 32 297 \$  |
| Total des revenus    | 573 818 \$ |
| - Dépenses           | 466 907 \$ |
| = Excédent           | 106 911 \$ |

Nous continuons par ailleurs nos efforts pour élargir notre base de donateurs, notamment dans le sens de contributions sur plusieurs années, de façon à assurer la stabilité financière à long terme de l'IEDM. J'espère que les réalisations énumérées dans ce rapport vous inciteront à joindre les rangs toujours croissants de nos supporteurs.

**Michel Kelly-Gagnon Directeur exécutif**

## **LES CONFÉRENCES ET LES ACTIVITÉS DE L'IEDM EN 2001**

### **10 février 2001 – Séminaire étudiant 2001: Comment le marché peut-il promouvoir le choix et la liberté individuels?**

Séminaire étudiant d'une journée avec des conférenciers discutant de diverses questions de politiques publiques, présenté conjointement par l'IEDM et l'Institut Fraser de Vancouver.

### **28 février 2001 – Taille de l'État et richesse des Québécois**

Conférence sur la relation entre les dépenses des gouvernements et le niveau de vie des Québécois avec Robert Lawson, titulaire de la George H. Moore Chair of Business and Economics à l'Université Capital de Columbus en Ohio.

### **20 mars 2001 – La croissance économique joue en faveur des pauvres**

Conférence sur les politiques qui favorisent la croissance économique et réduisent la pauvreté avec Aart Kraay, économiste senior à la Banque mondiale, organisée en collaboration avec Financial Executives International.

### **18 avril 2001 – Mondialisation et progrès économique de l'Amérique latine: quelles voies d'avenir?**

Conférence sur les perspectives économiques en Amérique latine avec Ian Vásquez, directeur du Project on Global Economic Liberty à l'Institut Cato de Washington.

### **18 mai 2001 – Let's Break Up The Big Cities**

Conférence sur les réformes municipales aux Etats-Unis et les leçons pour le Canada avec Howard Husock, Directeur des études de cas en politiques publiques à la Kennedy School of Government de l'Université Harvard.

### **30 mai 2001 – La libéralisation des marchés de l'électricité**

Lancement du livre *La libéralisation des marchés de l'électricité* avec ses auteurs Michel Boucher et Henri Lepage.

### **30 mai 2001 – La libéralisation des marchés de l'électricité**

Conférence sur Hydro-Québec dans le contexte nord-américain au Congrès de l'Association internationale des économistes de langue française (AIELF) par Michel Boucher, co-auteur du livre *La libéralisation des marchés de l'électricité*, publié par l'IEDM.

### **6 juin 2001 – Présentation devant la Commission sur la démocratie canadienne et la responsabilisation des entreprises**

Présentation de Michel Kelly-Gagnon devant la Commission sur la démocratie canadienne et la responsabilisation des entreprises sur les responsabilités économiques et sociales des entreprises.

### **20 septembre 2001 – Universal Private Choice: Medicare Plus - A concept of health care with quality, access and choice for all Canadians**

Présentation de J. Edwin Coffey, co-auteur de l'étude, et Michel Kelly-Gagnon sur la réforme des soins de santé, dans la cadre du 9e congrès annuel de l'Association des résidences pour retraités du Québec à l'Hôtel Le Chantecler à Sainte-Adèle.

**25 octobre 2001 – Péréquation: aide véritable ou passeport vers la dépendance?**

Table ronde sur les déficiences du système de péréquation suivie d'un dîner-conférence sur le même sujet en compagnie de James Buchanan, Lauréat du Prix Nobel d'Économie (1986). Événement présenté en collaboration avec l'Atlantic Institute for Market Studies (Halifax) et le Frontier Centre for Public Policy (Winnipeg).

**31 octobre 2001 – *Universal Private Choice: Medicare Plus - A concept of health care with quality, access and choice for all Canadians***

Présentation de J. Edwin Coffey, co-auteur de l'étude, et Michel Kelly-Gagnon sur la réforme des soins de santé, devant le Comité sénatorial permanent des Affaires sociales, des sciences et de la technologie.

**2 novembre 2001 – *Bulletin des écoles secondaires du Québec, Édition 2001***

Dévoilement du *Bulletin des écoles secondaires du Québec*, Édition 2001, en compagnie des co-auteurs Richard Marceau et Peter Cowley.

**11 décembre 2001 – Le *Bulletin des écoles: pertinence et validité***

Conférence de Richard Marceau, chercheur associé à l'IEDM et co-auteur du *Bulletin des écoles secondaires du Québec*, devant l'Association des économistes québécois (section Vieille capitale).

## **LES PUBLICATIONS DE L'IEDM EN 2001**

**Janvier 2001 – La valeur économique des eaux souterraines: État de la question et exemple d'estimation pour le nord de Montréal**

Cahier de recherche sur la valeur économique des ressources en eaux souterraines par Michel Martin, consultant indépendant, et Richard Marceau, professeur à l'École nationale d'administration publique.

**Février 2001 – Taille de l'État et richesse des Québécois**

Note économique sur la relation entre les dépenses des gouvernement et le niveau de vie de Québécois préparée par Robert A. Lawson, titulaire de la George H. Moor Chair of Business and Economics à l'Université Capital de Columbus en Ohio, avec la collaboration de Michel Kelly-Gagnon, directeur exécutif de l'IEDM.

**Mars 2001 – La croissance profite aux pauvres**

Note économique sur les politiques qui favorisent la croissance économique et réduisent la pauvreté résumant un rapport de recherche préparé par deux économistes de la Banque Mondiale, MM. David Dollar et Aart Kraay, et intitulé *Growth Is Good for the Poor*.

**Mai 2001 – La pauvreté n'est pas une condition permanente**

Note économique sur les mythes entourant la pauvreté et la mobilité sociale au Canada.

**Juin 2001 – La libéralisation des marchés de l'électricité**

Essai sur l'évolution des marchés de l'électricité en Amérique du Nord au cours des dernières décennies écrit par Michel Boucher, professeur à l'École nationale



d'administration publique et Henri Lepage, directeur de l'Institut EURO 92 et consultant en France.

**Août 2001 – Pour un libre-échange canadien**

Note économique sur les barrières au commerce interprovincial qui subsistent au Canada préparée par Robert Knox, ex-haut fonctionnaire chargé des politiques sur le commerce intérieur au gouvernement fédéral, en collaboration avec Michel Kelly-Gagnon, directeur exécutif de l'IEDM.

**Septembre 2001 – Universal Private Choice: Medicare Plus - A concept of health care with quality, access and choice for all Canadians (2nd Edition)**

Réédition de ce Cahier de recherche sur la réforme des soins de santé rédigé par J. Edwin Coffey, professeur adjoint retraité de la Faculté de médecine de l'Université McGill, et ex-président de l'Association médicale du Québec et Jacques Chaoulli, médecin omnipraticien, avec une nouvelle préface de David Gratzner, médecin et auteur.

**Octobre 2001 – Les arguments économiques contre les fusions municipales**

Note économique sur les implications économiques de la fusion forcée des municipalités à Montréal et dans les principales villes du Québec.

**Novembre 2001 – Le Bulletin des écoles secondaires du Québec, Édition 2001**

Deuxième édition annuelle de ce *Bulletin* qui évalue la performance des écoles. L'ouvrage est co-édité par l'IEDM et l'Institut Fraser et rédigé par Richard Marceau, professeur à l'ÉNAP, et Peter Cowley, directeur des études sur l'efficacité des écoles à l'Institut Fraser, en collaboration avec Sylvain Bernier, étudiant au doctorat à l'ÉNAP.