



RAPPORT ANNUEL 2014

# DES IDÉES POUR UNE SOCIÉTÉ PLUS PROSPÈRE

---

**« L'année 2014 aura été exceptionnellement fertile pour l'IEDM qui a non seulement atteint un sommet de visibilité médiatique, mais a vu certains de ses chevaux de bataille être élevés au rang de priorité par le nouveau gouvernement du Québec. »**

---

Michel Kelly-Gagnon  
**Président-directeur général**

L'IEDM est un organisme de recherche et d'éducation indépendant, non partisan et sans but lucratif. Par ses publications, ses interventions et ses conférences, l'IEDM alimente les débats sur les politiques publiques au Québec et partout au Canada en proposant des réformes créatrices de richesse et fondées sur des mécanismes de marché. Il n'accepte aucun financement gouvernemental.

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Présidente du conseil :

Hélène Desmarais

### Administrateurs :

Randall Birks

Eric Boyko

Reuven Brenner

Léon Courville

Stéphan D. Crétier

Nathalie Elgrably-Lévy

Michel Kelly-Gagnon

Léo-Paul Landry

Normand Lebeau

George F. Lengvari jr.

Pierre Simard

Guy Tremblay

## LE BUREAU DES GOUVERNEURS

François Hudon

Jean Raby

Mario Charpentier

Jean-Guy Desjardins

Daniel R. Dorey

Marcel Dutil

Donald J. Johnston

Bernard Lord

Reford MacDougall

Eleanor L. Nicholls

Adrien D. Pouliot

Yves Rabeau

Jeremy H. Reitman

Maureen Sabia

Dennis Sharp

Ronald Monet

## LE PERSONNEL

### Salariés :

Michel Kelly-Gagnon  
**Président-directeur général**

Jasmin Guénette  
**Vice-président**

Youri Chassin  
**Économiste et directeur de la recherche**

Mariam Diaby  
**Directrice des communications**

Martin Masse  
**Rédacteur et réviseur principal**

Bradley Doucet  
**Réviseur et traducteur**

Yanick Labrie  
**Économiste**

David Descôteaux  
**Coordonnateur aux communications et analyste**

Guillaume Tremblay  
**Analyste en politiques publiques**

Alexandre Moreau  
**Analyste en politiques publiques**

Carole Fiset  
**Coordonnatrice du développement et adjointe du président**

Johanne Dandurand  
**Coordonnatrice de bureau et assistante administrative**

Gabriela Aguilar  
**Adjointe administrative**

## LETTRE DE LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL



« Cette grande famille toujours en expansion est unie non pas bien sûr par des liens de sang, mais par des idées et par un appui à notre mission, qui est d'influencer les débats sur les politiques publiques au Québec et partout au Canada en proposant des réformes créatrices de richesse et fondées sur des mécanismes de marché. »

### L'IEDM, UNE GRANDE FAMILLE QUI S'ÉLARGIT SANS CESSE

Depuis plus de 15 ans, la grande famille qu'est l'IEDM n'a cessé de s'élargir. Si vous êtes en train de lire ce *Rapport annuel*, c'est probablement que vous en faites déjà partie d'une manière ou d'une autre. Mais peut-être ne savez-vous pas à quel point son réseau d'artisans, de supporters et d'amis est aujourd'hui étendu?

Lorsqu'il a lancé, seul, les opérations de l'IEDM en 1998, notre président-directeur général actuel, Michel Kelly-Gagnon, disposait d'un mirifique budget de... 15 000 \$ et n'avait pour tout équipement qu'un téléphone et un fax, dans un coin de son condo. L'IEDM, qui existait pourtant sur papier depuis 1987, était alors complètement inconnu d'à peu près tout le monde, et complètement absent des débats de politiques publiques. C'est difficile à imaginer, n'est-ce pas!

Deux années plus tard, après s'être démené pour convaincre un petit groupe de supporters d'appuyer ce projet, il pouvait compter sur une adjointe administrative, un responsable des publications et un responsable des communications. L'IEDM n'a pas arrêté de croître depuis ce temps.

D'une part, les donateurs se sont faits toujours plus nombreux. Comme vous le savez, pour avoir les coudées franches lorsque ses artisans interviennent dans les débats publics, l'IEDM n'accepte aucun financement des gouvernements. Chaque année cependant, notre équipe réussit à convaincre de nouveaux donateurs individuels, des entreprises et des fondations d'appuyer notre mission. Grâce à eux, notre

budget a atteint l'an dernier un nouveau sommet, à 2,25 millions \$.

Notre permanence aussi n'a pas cessé de grandir. À la fin de 2014, elle comprenait 13 employés à temps plein ou à temps partiel. C'est sans compter les stagiaires qui, chaque année, viennent acquérir de l'expérience chez nous pendant quelques mois, et les collaborateurs externes et chercheurs associés qui participent à des projets particuliers. Comme notre président l'explique plus loin dans ce *Rapport annuel*, notre équipe prendra encore de l'expansion au cours de l'année qui vient, ceci grâce à un surplus accumulé cette année visant spécifiquement à accroître nos ressources et notre force de frappe sur le plan de la recherche et des interventions médiatiques.

La grande famille de l'IEDM, c'est aussi ceux qui ont fait un bout de chemin avec nous pour ensuite aller relever des défis dans d'autres sphères d'activités. Saviez-vous, par exemple, que Tasha Kheiriddin, chroniqueuse au *National Post* et personnalité du monde de la télévision, et Maxime Bernier, ministre d'État à la Petite Entreprise, au Tourisme et à l'Agriculture, sont tous les deux d'anciens vice-présidents de l'IEDM? L'IEDM est en

effet une pouponnière de personnalités dynamiques. Et plus il y a d'anciens artisans de l'IEDM occupant des postes d'influence dans divers milieux, plus nous sommes assurés que les idées qu'ils ont défendues chez nous trouveront un écho dans ces milieux.

Dans la famille éloignée de l'IEDM, il y a évidemment tous ceux qui lisent nos publications, ceux qui participent à nos conférences, ceux qui visitent notre site Web, ceux qui sont nos amis sur Facebook, et ceux qui tout simplement portent attention à notre message lorsqu'il est transmis dans les médias. Cette famille éloignée, présente non seulement au Québec mais à travers le Canada et même un peu partout dans le monde, ne cesse elle aussi de s'élargir, comme en fait notamment foi la croissance des mentions de l'IEDM dans les médias, qui s'élevaient à 4387 l'an dernier.

Je pourrais aussi évoquer ceux qui ne font pas nécessairement partie de la famille, mais qui sont venus nous rendre visite à un moment donné, au fil des ans, par exemple en tant que conférenciers. Parmi eux, on compte cinq chefs de parti ou de gouvernement (Thomas Mulcair, Mario Dumont, Stephen Harper, Mike Harris et Jean Charest), deux lauréats de Prix Nobel (Vernon Smith et Mario Vargas Llosa), et un grand nombre de personnalités distinguées tel l'éditeur émérite du journal *Les Affaires*, Jean-Paul Gagné, à qui nous avons décerné à l'automne la première Médaille John Dobson pour la libre entreprise.

Cette grande famille toujours en expansion est unie non pas bien sûr par des liens de sang, mais par des idées et par un appui à notre mission, qui est d'influencer les débats sur les politiques publiques au Québec et partout au Canada en proposant des réformes créatrices de richesse et fondées sur des mécanismes de marché.

Certaines de ces idées, comme la nécessité de contrôler les dépenses, de cesser de gonfler la dette et de réformer les services de l'État pour les rendre plus efficaces, sont aujourd'hui au cœur des débats au Québec, et ce, à tout le moins en partie, grâce au travail de l'IEDM depuis 15 ans.

Il ne faudrait toutefois pas évaluer notre influence simplement en comptabilisant les nouvelles lois ou

changements de politiques. Les débats sur les politiques publiques se caractérisent par une succession constante de propositions qui, si elles étaient adoptées, iraient dans un sens exactement contraire à celui d'une économie de marché efficace et de la liberté de choix. En offrant un contrepoids permanent, factuel et rigoureux, à ces idées néfastes, l'IEDM a aussi contribué à ce que la situation ne se soit pas détériorée dans certains domaines, ce qui est une réussite en soi. Nous avons en effet trop souvent tendance à tenir pour acquis les libertés et le bien-être dont nous bénéficions déjà à l'heure actuelle. Ceci constitue une grave erreur.

Pour contribuer à maintenir ce fragile et précieux équilibre sociétal, l'IEDM aura besoin de l'appui renouvelé, moral et financier, de tous les membres de sa famille élargie en 2015. Il pourra certainement compter sur le mien et sur celui de tous les membres de notre conseil, et, je l'espère de tout cœur, sur le vôtre!

### Hélène Desmarais



Michel Kelly-Gagnon et Rémi Marcoux remettent la Médaille John Dobson pour la libre entreprise à Jean-Paul Gagné.

# MESSAGE DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



« Cet exercice 2014 a confirmé l'évolution de l'IEDM vers un statut de partenaire privilégié des médias. Jadis ceux qui dérangent, qui bousculent, les intervenants de l'IEDM remettent toujours en question les idées reçues. Mais ils sont maintenant ceux dont on cite abondamment les recherches originales, ceux auxquels on se réfère pour représenter l'une des principales positions dans un débat, ceux qu'on invite pour y voir plus clair dans un dossier complexe de politique publique. »

## UNE VOIX DE CHANGEMENT, UNE VOIE DE PROGRÈS

L'année 2014 a été une année de grands débats. Au Québec, une campagne électorale a mené au pouvoir un nouveau gouvernement et placé l'enjeu du redressement des finances publiques à l'avant-scène de l'actualité. À travers tout le Canada, le dossier énergétique a occupé une large place, notamment à la faveur de projets de pipeline qui ont été âprement débattus.

Ce contexte chargé a constitué un terrain fertile pour l'Institut économique de Montréal, qui a atteint un nouveau sommet de visibilité. Notre organisme, voué à la promotion de politiques publiques créatrices de richesse et à l'information des citoyens sur les principes d'une économie de marché saine et dynamique, a été plus présent que jamais dans les médias du Québec, du reste du Canada et même à l'étranger.

Cet exercice 2014 a confirmé l'évolution de l'IEDM vers un statut de partenaire privilégié des médias. Jadis ceux qui dérangent, qui bousculent, les intervenants de l'IEDM remettent toujours en question les idées reçues. Mais ils sont maintenant ceux dont on cite abondamment les recherches originales, ceux auxquels on se réfère pour représenter l'une des principales positions dans un débat, ceux qu'on invite pour y voir plus clair dans un dossier complexe de politique publique.

Sous tous ces aspects, l'année 2014 aura donc témoigné de l'influence grandissante de l'IEDM. Avec une équipe qui sait mêler la rigueur de l'analyse et de la recherche à l'habileté de la vulgarisation et de la communication,

nous jouons un rôle actif dans l'évolution de notre société.

Nous le faisons avec passion, grâce à l'appui de nos donateurs. Merci à tous ces particuliers, toutes ces fondations et toutes ces entreprises qui nous permettent d'agir librement et en toute indépendance des pouvoirs publics.

## L'IEDM DANS LES MÉDIAS



Michel Kelly-Gagnon au Lavage de l'actualité – Première chaîne Radio-Canada



Youri Chassin à Market Sense – BNN



Jasmin Guénette à l'émission de Mario Dumont – LCN



Yanick Labrie à l'émission Questions d'argent – Canal Argent

### IMPACT MÉDIATIQUE GÉNÉRAL

L'IEDM est sans contredit l'un des think tanks économiques les plus médiatisés au monde en regard de sa taille. L'une de ses particularités est de communiquer autant en français qu'en anglais, ce qui lui donne une portée médiatique d'un bout à l'autre du Canada.

En 2014, l'IEDM a été l'objet de 4387 mentions dans les médias. Cela représente un rythme moyen de 12 mentions par jour! C'est dire que notre organisation est à la fois prolifique et fortement sollicitée. La ventilation de ces mentions permet d'affirmer que les interventions des employés et chercheurs associés de l'IEDM ont rejoint une très vaste partie de la population avec 414 mentions dans les médias imprimés, 283 à la télévision, 235 à la radio et un nombre impressionnant de 3455 mentions sur Internet.

L'IEDM a aussi été extrêmement présent sur le Web. Sur un engin de recherche comme Google, il figure d'ailleurs en tête de liste avec des recherches comme « dette du Québec » ou « politiques énergétiques ». Le grand public s'informe de plus en plus au moyen des tablettes et des téléphones intelligents et nous adaptons nos méthodes à cette ère de la mobilité. Sans négliger notre présence, depuis toujours exceptionnelle, dans les médias traditionnels que sont les journaux, la télévision et la radio, nous comptons continuer d'accroître notre présence sur les médias sociaux.

Comme président-directeur général, j'ai bien sûr souvent l'occasion d'écrire des articles d'opinion dans les journaux et de parler en public. Mais je suis aussi solidement épaulé par toute une équipe de porte-

parole qui contribuent à cette présence médiatique. Ainsi, mes collègues Yuri Chassin, Yanick Labrie, Martin Masse et Jasmin Guénette ont participé à de nombreuses tribunes et panels et ont signé près de la moitié des 151 billets de blogue ou textes d'opinion qui ont émané de l'IEDM en 2014. Des chercheurs associés du monde universitaire tels que Germain Belzile, Vincent Geloso et Ian Irvine contribuent aussi à cette visibilité médiatique. Ce bouillonnement d'activité nécessite une organisation efficace, assumée par notre directrice des communications, Mariam Diaby.

Par son approche résolument en faveur de l'économie de marché et d'un État moins interventionniste, l'IEDM est une voix distinctive dans nos débats publics. Mais c'est aussi un institut de recherche qui approfondit les enjeux en disséminant des données et des perspectives nouvelles sur les enjeux économiques. À ce titre, l'année 2014 a été très riche avec une forte progression du nombre de nos publications, qui est passé de 15 à 22. Nous avons ainsi diffusé 3 *Cahiers de recherche*, notre publication la plus volumineuse; 11 *Notes économiques*, notre publication la plus populaire; et 6 *Points*, notre publication la plus compacte, qui fait rapidement le tour d'un sujet particulier. De plus, nous avons publié deux livrets. Enfin, nous avons aussi mené deux sondages, dont l'un pancanadien, et produit deux courts documentaires.

« L'IEDM a aussi été extrêmement présent sur le Web. Sur un engin de recherche comme Google, il figure d'ailleurs en tête de liste avec des recherches comme "dette du Québec" ou "politiques énergétiques". »

## IEDM en chiffres

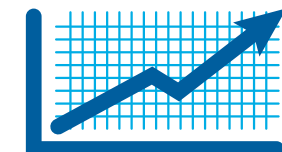
### Publications de l'IEDM



22

publications

- 11 *Notes économiques*
- 3 *Cahiers de recherches*
- 6 *Points*
- 2 Livrets



47 %

d'augmentation du nombre de publications

### L'IEDM sur les réseaux sociaux



2307  
+ 26 %



3590  
+ 16 %



24 401  
visionnements



2 sondages



2 documentaires

### L'IEDM dans les médias



4387  
mentions dans  
les médias



12 mentions par jour



151 textes d'opinion

## FINANCES PUBLIQUES : L'OMNIPRÉSENCE DU COMPTEUR DE LA DETTE DE L'IEDM

En 2014, le rétablissement des finances publiques du Québec s'est imposé comme l'enjeu dominant du débat public. Voilà un clou sur lequel l'IEDM tape depuis des années. D'ailleurs, notre Compteur de la dette a été plus visible que jamais. En pleine campagne électorale, le chef de la Coalition Avenir Québec, François Legault, en a fait son décor lors d'une conférence de presse; Richard Martineau, l'un des chroniqueurs les plus influents au Québec, y a consacré un article; le caricaturiste Ygreck du *Journal de Montréal* a même imaginé notre compteur en lieu et place du crucifix de l'Assemblée nationale du Québec!

L'IEDM a encore une fois été hyperactif sur l'enjeu des finances publiques au cours de la dernière année. Diverses publications ont documenté la taille de la dette du Québec; déboulonné le mythe selon lequel les entreprises ne paient pas leur juste part d'impôt; démontré qu'augmenter les revenus de l'État est sans effet sur un déficit structurel; et enfin illustré que si le gouvernement du Québec avait fait le choix de la discipline il y a 11 ans au lieu de toujours la reporter à plus tard, il aurait accumulé 15 milliards de dollars de surplus.

Il est d'ailleurs étonnant de constater que notre vidéo de 2011 sur « La petite histoire de la dette du Québec »

continue d'attirer des milliers d'internautes chaque année et a maintenant été vue 76 000 fois.

Cet appui à l'objectif d'assainir les finances publiques ne nous a pas empêché de critiquer la manière d'y parvenir lorsque nous avons jugé qu'elle n'était pas appropriée. Ainsi, certains ont été étonnés de me voir prôner le respect des ententes en matière de régimes de retraite municipaux lorsque le gouvernement a déposé un projet de loi qui les modifiait rétroactivement. Et pour réformer l'État, pourquoi ne pas augmenter le salaire des employés du secteur public en contrepartie d'une réduction de leur nombre? Ces prises de position témoignent bien de ce qu'est l'IEDM, c'est-à-dire un organisme qui n'est pas attaché au triomphe d'une idéologie, mais plutôt à la défense de principes qui sont fondamentaux dans une économie saine, comme le respect des contrats et une rémunération ajustée à la productivité.

« Il est d'ailleurs étonnant de constater que notre vidéo de 2011 sur "La petite histoire de la dette du Québec" continue d'attirer des milliers d'internautes chaque année et a maintenant été vue 76 000 fois. »



### DEDANS JUSQU'AUX DENTS

15 juillet 2014, Richard Martineau

Vidéo : La petite histoire de la dette



La dette du Québec au coeur de la campagne électorale



Caricature Crucifix, Ygreck

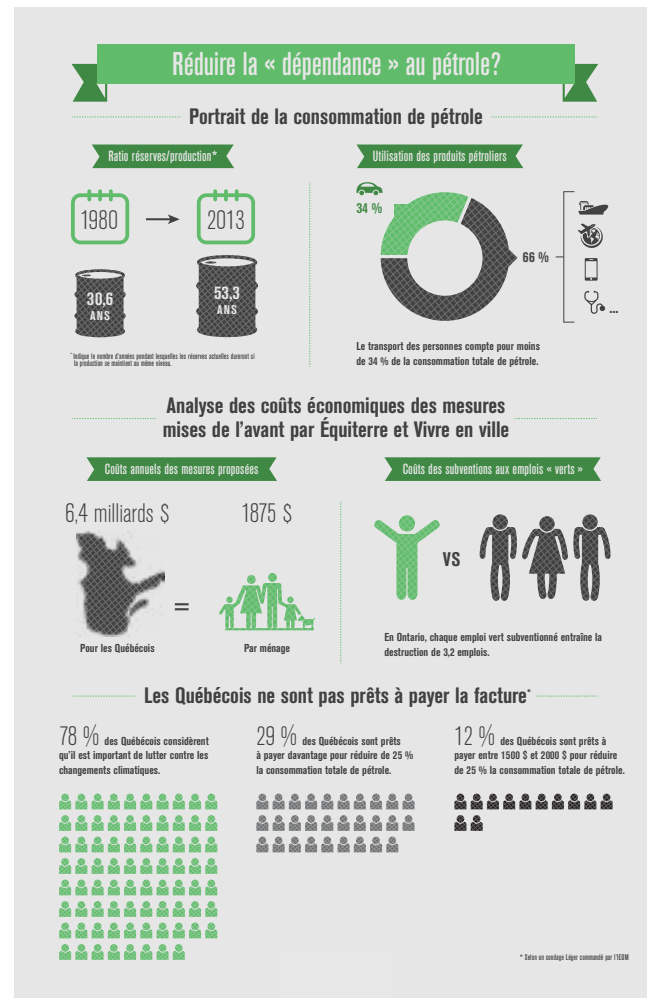


## ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT : CONTRER LES IDÉES REÇUES, SE MÉFIER DES MODES

En 2014, le vaste dossier de l'énergie et du développement durable a continué d'occuper l'avant-scène à travers le Canada. Nous avons mis notre service de recherche à contribution pour couvrir le plus d'aspects possible de ce dossier et informer les Canadiens sur des enjeux déterminants pour notre prospérité.

En premier lieu, l'IEDM a lancé au début de l'année un livret à l'intention du citoyen curieux répondant à 40 questions courantes sur l'énergie. Un *Cahier de recherche* s'est penché sur les coûts réels d'une transition précipitée du pétrole vers des énergies vertes dans le but d'illustrer le caractère irréaliste des propositions de certains groupes écologistes. Dans une *Note économique*, nous avons démontré que les subventions aux voitures électriques étaient ruineuses sur le plan financier et inefficaces en termes de réduction des émissions de gaz à effet de serre. Une intervention médiatique appuyée d'un sondage sur la mise en place prochaine du marché du carbone au Québec nous a permis d'attirer l'attention sur les coûts de cette initiative et de remettre en question l'unanimité de façade quant à la pertinence de ces nouvelles contraintes économiques. Peu après, le premier ministre Couillard reconnaissait d'ailleurs que la mise en place d'un marché du carbone uniquement entre le Québec et la Californie n'était pas idéale.

Comme tout le monde, nous sommes en faveur d'un développement économique durable. Mais dans ce domaine, où les modes idéologiques et la recherche de la vertu tendent à l'emporter sur la logique économique, il importe d'éclairer le débat avec une meilleure connaissance des coûts et de l'efficacité réelle des mesures proposées. Si les interventions de nos chercheurs prennent parfois l'allure de pavés dans la mare, elles n'en sont pas moins importantes. Ainsi, ce sont des études de l'IEDM qui ont été les premières à mettre en doute le modèle économique de l'industrie québécoise de l'énergie éolienne et à faire valoir les aspects positifs des projets de pipeline.



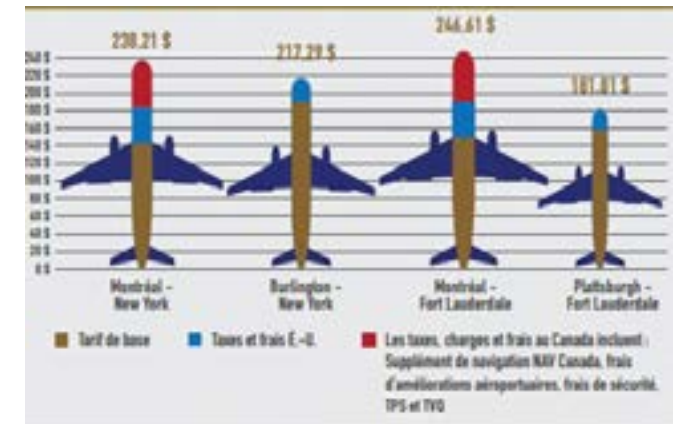
**LA PRESSE**

**INDUSTRIE PÉTROLIÈRE : MOINS DE SUBVENTIONS QU'ON LE CROIT**  
13 mai 2014, Hélène Baril

## L'INTÉRÊT DU CONTRIBUABLE ET DU CONSOMMATEUR

L'année 2014 a fourni plusieurs exemples de recherches et communications mettant l'accent sur les intérêts des contribuables et des consommateurs. Une étude sur les tarifs aériens pratiqués au Canada a ainsi généré un intérêt considérable dans les médias à travers le pays. Cette étude expliquait pourquoi la multitude de taxes, droits et frais exigés dans les aéroports canadiens poussent à juste raison des milliers de voyageurs canadiens vers des aéroports américains, ce qui entraîne une perte importante d'activité économique au pays.

Les avantages pour les consommateurs que pouvaient receler les applications de covoiturage commercial ont été mis de l'avant dans un *Point*. Nous avons également fait une intervention remarquée sur le secteur des télécommunications au Canada, qui nous a amenés à déboulonner le mythe selon lequel l'industrie du sans-fil souffre d'un manque de concurrence qui lèse les consommateurs. Au contraire, les Canadiens paient des prix comparables à ceux en vigueur dans la plupart des pays développés et ont accès à l'un des réseaux les plus avancés au monde sur le plan technologique.



**LA PRESSE**

**POURQUOI VOS BILLETS D'AVION COÛTENT-ILS TROP CHER?**  
30 mars 2014, Stéphanie Grammond

**LE JOURNAL DE MONTRÉAL**

**LES VOLS PLUS CHERS À PARTIR DU CANADA** 28 mars 2014, Michel Munger

**THE GLOBE AND MAIL**

**STUDY SHOWS OTTAWA'S PURSUIT FOR FOURTH NATIONAL CARRIER IS 'WASTEFUL'**  
6 mai 2014, Barrie McKenna

**NATIONAL POST**

**IMF'S IMAGINED SUBSIDIES**  
22 mai 2014, Texte d'opinion signé par Youri Chassin

**métro**

**L'IEDM APPUI UBER**  
21 novembre 2014, Mathias Marchal

**MONTRÉAL GAZETTE**

**NO, RIDE-SHARING APPS WILL NOT BE DISASTROUS FOR MONTREAL**  
25 novembre 2014, Jasmin Guénette et Vincent Geloso

**TORONTO STAR**

**AN UBER BATTLE IS AFOOT**  
22 novembre 2014, Vanessa Lu

**FINANCIAL POST**

**BILLIONS LOST BUT WIRELESS PUSH CONTINUES** 17 septembre 2014, Terence Corcoran



## ÉVÉNEMENTS SPÉCIAUX ET PARUTIONS EXCEPTIONNELLES

En plus de ses activités régulières, l'IEDM tient chaque année des activités spéciales qui contribuent à sa notoriété et stimulent l'intérêt dans la communauté pour les enjeux économiques.

En 2014, l'IEDM a présenté, dans le cadre de la série Policy briefings, un lunch-conférence avec Nathalie Elgrably-Lévy et Marcel Boyer, coauteurs de l'ouvrage *Réinventer le Québec : douze chantiers à entreprendre*.

La 4e édition de la Série de conférences George Lengvari Sr. a permis à l'IEDM de présenter au public montréalais une conférence fort courue de l'historien britannique de renommée mondiale Andrew Roberts. Cet éminent spécialiste a décortiqué pour nous la pensée économique de Winston Churchill. Grâce à l'appui financier de M. George Lengvari fils, cet événement annuel est devenu incontournable et attire le « who's who » de la communauté d'affaires montréalaise.

Nous avons aussi fait un retour tout à fait particulier sur l'édition 2013 de ces conférences en publiant un livret reprenant en trois langues (français, anglais et espagnol) l'essentiel de l'extraordinaire présentation de Mario Vargas Llosa, qui avait tant séduit et ému l'auditoire.

Dans *Mon itinéraire intellectuel*, cet écrivain péruvien de renommée mondiale explique pourquoi, dans sa jeunesse, il a cru au communisme, comme beaucoup d'intellectuels de sa génération, et comment, de désillusions en remises en question, il a découvert une autre vision, celle de la liberté, de la tolérance et de la démocratie. Ce livret est non seulement distribué dans les librairies du Québec, il sera également disponible en format électronique à travers le monde grâce à des sites comme Amazon.

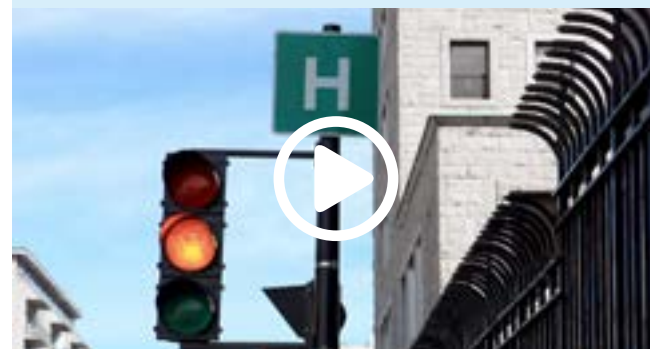
Enfin, nous avons poursuivi cette année encore notre incursion dans le monde de la vidéo en lançant deux courts documentaires que l'on peut visionner sur le Web. Le premier trace un portrait réaliste de la forêt québécoise raconté par ceux qui en vivent, en montrant comment les activités récréatives liées à la faune cohabitent avec les activités de coupe forestière sur une pourvoirie du nord du Québec. Dans le second, le vice-président de l'IEDM Jasmin Guénette est allé rencontrer des professionnels et des patients pour mieux comprendre les effets néfastes des listes d'attente, l'une des lacunes les plus préoccupantes de notre système de santé public.

« Enfin, nous avons poursuivi cette année encore notre incursion dans le monde de la vidéo en lançant deux courts documentaires que l'on peut visionner sur le Web. »

Les effets positifs de la récolte forestière



Les effets néfastes des listes d'attente pour les patients



## LES EFFETS NÉFASTES DES LISTES D'ATTENTE



**ARIANA JALFEN (mère d'une patiente)**

« À la fin de cette année, nous aurons investi environ 80 000 \$ dans le bien-être de Téa. Un montant qu'on a dû trouver subitement. »



**DARCY ALLEN (patient)**

« Après avoir attendu pendant environ deux ans pour avoir l'opération au Canada, nous avons décidé que je l'aurais aux États-Unis. Nous avons dû obtenir une marge de crédit sur notre maison. »



**CAROLINE BRUYÈRE (patiente)**

« Tu n'as plus de qualité de vie, tu ne peux pas vraiment travailler, t'attends. Listes d'attente, c'est ça : t'attends. »



**NATHALIE PRUD'HOMME (patiente)**

« Nos vies sont comme en otage avec ces listes d'attente. »



**NATHALIE RODRIGUE**

**Présidente, Coalition priorité cancer**

« Il y a plusieurs effets néfastes que les patients subissent lorsqu'ils sont sur les listes d'attente. Les trois majeurs : la détérioration de la santé, le stress psychologique et le manque à gagner. »



**ME PHILIPPE TRUDEL**

**Associé, Trudel & Johnston**

« En droit, ce stress psychologique c'est une atteinte au droit à la sécurité de la personne. »



**DR ROBERT OUELLET**

**Ancien président, Association médicale canadienne**

« On ne se rend pas compte que les temps d'attente au Québec et au Canada nous coûtent une fortune. »



**JACQUES HENDLISZ, Ancien directeur, Institut universitaire en santé mentale Douglas**

« On a au moins des pistes de solutions, on a des exemples où ça a marché. »

## UNE ORGANISATION EN BONNE SANTÉ FINANCIÈRE

L'IEDM accomplit avec passion et rigueur une mission d'éducation exigeante tournée vers la recherche d'une plus grande prospérité pour l'ensemble des Canadiens. Organisme sans but lucratif, l'IEDM est financé par des donations volontaires. Par leur nombre grandissant, autant que par leur provenance variée, nos donateurs nous permettent d'agir librement. Nous tenons jalousement à cette indépendance d'esprit et c'est pourquoi nous ne sollicitons ni n'acceptons aucun financement gouvernemental.

Depuis plusieurs années, la notoriété croissante de l'IEDM trouve écho dans l'appui qu'il reçoit et son financement est en progression constante. En 2014, les produits totaux de l'IEDM se sont élevés à 2 248 740 \$, en hausse de 12 % par rapport à l'exercice précédent. Les charges ont quant à elles été de 1 841 846 \$, ce qui représente une diminution de moins de 1 % par rapport à 2013.

Nous sommes extrêmement satisfaits de ces résultats. Le surplus dégagé cette année va notamment nous permettre de déployer un ambitieux plan d'embauche de ressources humaines additionnelles afin de répondre à des besoins devenus essentiels dans le cadre de notre expansion des dernières années. Ce plan a déjà été mis en oeuvre à partir de la seconde moitié de l'année 2014 avec l'arrivée de deux nouveaux chercheurs, d'un réviseur et traducteur anglophone à temps plein, ainsi que d'une adjointe administrative afin de permettre à l'une de nos adjointes actuelles de jouer un plus grand rôle de soutien à nos efforts de levée de fonds.

Cette expansion se poursuivra au cours de l'année 2015 avec l'embauche de deux, et possiblement de trois nouveaux employés affectés à la recherche et aux publications. Cette force de frappe additionnelle nous permettra évidemment de produire plus d'études, sur une plus grande variété de sujets, mais aussi d'intervenir de façon plus régulière dans les médias en fonction de l'actualité courante. Une plus grande présence en la matière fait partie de nos priorités et, pour devenir une réalité, elle présuppose que nous ne soyons pas constamment dans un contexte où la presque totalité de nos ressources en termes de rédaction et de recherche sont déjà mobilisées par des projets à moyen ou long terme.

Le surplus de cette année contribue également à hausser notre réserve financière, qui atteint maintenant 2,3 millions \$. La consolidation d'une réserve équivalente à environ 12 mois d'opérations, tel que le recommandent les meilleures pratiques applicables à la gestion des think tanks, doit par ailleurs nous mener à terme à un contexte d'équilibre budgétaire ou de surplus moindres. Cela nous permettra d'assurer la pérennité de notre organisation et de parer à des fluctuations de nos revenus.

## DES PROJETS PLEIN LA TÊTE

L'année 2014 aura été exceptionnellement fertile pour l'IEDM qui a non seulement atteint un sommet de visibilité médiatique, mais a vu certains de ses chevaux de bataille être élevés au rang de priorité par le nouveau gouvernement du Québec.

Au moment d'écrire ces lignes, plusieurs projets de recherche sont en cours et toute l'équipe de l'IEDM est au travail pour éclairer nos grands débats sur les questions d'énergie, de finances publiques, de santé et d'éducation, et bien d'autres sujets. L'IEDM va bien, il a le vent en poupe et grâce à la confiance de ses donateurs, il est un facteur de changement et de progrès vers plus de liberté économique.

### Michel Kelly-Gagnon



### L'équipe de l'IEDM, de gauche à droite :

Mariam Diaby, Bradley Doucet, Youri Chassin, Carole Fiset, Alexandre Moreau, Martin Masse, Michel Kelly-Gagnon, Jasmin Guénette, Gabriela Aguilar, David Descôteaux, Guillaume Tremblay, Johanne Dandurand et Yanick Labrie.

## ÉVÉNEMENTS

### Débat Yuri Chassin-Jacques Létourneau, 22 février 2014

Débat entre Yuri Chassin, économiste à l'IEDM, et Jacques Létourneau, président de la CSN, organisé par la Fédération étudiante collégiale du Québec pour ses associations membres.

### Market Solutions to Public Healthcare, 22 février 2014

Présentation de Jasmin Guénette, vice-président de l'IEDM, dans le cadre du sixième colloque annuel de la *Revue de droit et santé de McGill*, à Montréal.

### Designing for Auction Success: Lessons Learned from Around the World, 24 avril 2014

Participation de Paul Beaudry, chercheur associé à l'IEDM, à un panel dans le cadre de la conférence *Designing for Auction Success: Lessons Learned from Around the World*, organisée par le think tank américain *Mobile Future* à Washington.

### L'état de la forêt au Québec, 26 avril 2014

Présentation de Jasmin Guénette, vice-président de l'IEDM, dans le cadre du congrès annuel de l'Association québécoise des entrepreneurs en travaux d'aménagement forestier.

### Exposition nationale annuelle de Enactus Canada, 30 avril 2014

Participation de Michel Kelly-Gagnon, président et directeur général de l'IEDM, à titre de membre du jury dans le cadre de l'exposition nationale annuelle de Enactus Canada, à Calgary.

### Panel sur les télécommunications, 1<sup>er</sup> mai 2014

Participation de Martin Masse, rédacteur et réviseur principal de l'IEDM, à un panel dans le cadre de *Law Society Of Upper Canada Communications Law and Policy Conference*, à Ottawa.

### Annual Civitas Conference 2014, 3 mai 2014

Présentation de Michel Kelly-Gagnon, président et directeur général de l'IEDM, dans le cadre de la 18<sup>e</sup> conférence annuelle de la société *Civitas Canada*, à Toronto.

### Financer le système de santé : vers de nouvelles façons de faire, 11 juin 2014

Présentation de Yanick Labrie, économiste à l'IEDM, dans le cadre de la Conférence de Montréal.

### La série « Policy Briefings » de l'IEDM : Réinventer le modèle québécois, 21 mai 2014

Lunch-conférence en compagnie de Nathalie Elgrably-Lévy et de Marcel Boyer, coauteurs du livre *Réinventer le Québec : douze chantiers à entreprendre*.

### Série de conférences George Lengvari Sr., 24 septembre 2014

Une soirée en compagnie d'Andrew Roberts, historien, biographe et spécialiste de renommée mondiale de Winston Churchill.

### Une soirée en compagnie d'Andrew Roberts, 24 septembre 2014



### Réinventer le modèle québécois, 21 mai 2014







IEDM

910, rue Peel, bureau 600, Montréal QC H3C 2H8  
T 514.273.0969 F 514.273.2581 [iedm.org](http://iedm.org)